



# GESCHÄFTSJAHR 2021 | 2022

## Ausgaben Finanzjahr 2021 | 2022

Der WWF Deutschland verfolgt mit seinen Ausgaben grundsätzlich das Ziel, die Natur und Umwelt nachhaltig zu schützen. Aus diesem Grund haben die meisten Programme entsprechend lange Laufzeiten. Trotz strikter Vorgaben sowie detaillierter, langfristiger Planung bietet unsere Strategie aber die Möglichkeit, bei Bedarf auch kurzfristig zum Schutz unserer Umwelt zu handeln.

Der WWF Deutschland überwacht seine Ausgaben fortlaufend, um eine sinnvolle und effiziente Verwendung der Einnahmen sicherzustellen. Insgesamt beliefen sich die Ausgaben im Finanzjahr 2021/2022 auf 115,1 Mio. Euro (Vorjahr 108,4 Mio. Euro). Gegenüber dem Vorjahr stiegen die Ausgaben um 6,6 Mio. Euro.

### Ausgaben für die Stiftungsarbeit

Die Förderung von Natur- und Umweltschutz, Wissenschaft, Erziehung und Bildung im Natur- und Umweltbereich bilden den Rahmen des Stiftungszwecks. Die Stiftungsarbeit des WWF ist dabei satzungsgemäß als Projekt-, Kampagnen- und Aufklärungsarbeit definiert. Der WWF stellt durch umsichtiges Wirtschaften sicher, dass ein möglichst hoher Anteil der Spendengelder für Projekte in den Schwerpunktregionen und Schwerpunktthemen sowie für die Kampagnen- und Aufklärungsarbeit eingesetzt werden kann. Im vergangenen Jahr konnten von jedem eingenommenen Euro 81 Cent in Projekte sowie in Kampagnen- und Aufklärungsarbeit investiert werden.

### Ausgaben für die Betreuung der Förderinnen und Förderer

Fördermitglieder und Unterstützer:innen erhalten vom WWF eine individuelle, auf sie abgestimmte Betreuung. Auch auf diesem Service gründet eine erfreulich stabile Unterstützungsbereitschaft als Voraussetzung weiteren Wachstums. Für die Betreuung wurden im Berichtszeitraum rund 14,4 Mio. Euro (Vorjahr 11,3 Mio. Euro) zur Verfügung gestellt. Dies entspricht 13 Prozent der Gesamtausgaben.

### Verwaltungsaufwand niedrig

Die Ausgaben für Verwaltung befinden sich weiterhin auf niedrigem Niveau, haben sich jedoch gegenüber dem Vorjahr aufgrund der Einführung einer leistungsstarken IT-Infrastruktur auf 7,2 Mio. Euro (Vorjahr 5,8 Mio. Euro) erhöht. Sie liegen nun bei 6,3 Prozent der Gesamtausgaben.

Der WWF Deutschland beschäftigte im abgelaufenen Finanzjahr insgesamt 493 Mitarbeiter:innen (Vorjahr 457), davon 284 in Vollzeit (Vorjahr 268) und 209 in Teilzeit (Vorjahr 189). Sie arbeiteten an unserem Hauptstandort in Berlin sowie in den Außenstellen und Projektbüros in Hamburg, Frankfurt am Main, Dessau, Erfurt, Husum, Ratzeburg, Stralsund und Weilheim in Oberbayern. Der WWF ermöglicht seit Jahren mobiles und flexibles Arbeiten. Wir schaffen damit zukunftsgerichtete und bedürfnisorientierte Arbeitsumfelder.

### Vergütungsstruktur

Im WWF Deutschland werden sechs Entgeltgruppen unterschieden. Jede Stelle wird nach unterschiedlichen Kriterien bewertet und einer entsprechenden Entgeltgruppe zugeordnet. Hierbei werden u. a. Ausbildungsstand, erforderliche Kenntnisse und Fähigkeiten, notwendige Erfahrung oder Grad der Verantwortung berücksichtigt. Es werden innerhalb der Entgeltgruppen 13 Monatsgehälter gezahlt. Vorstand und Geschäftsleitung beziehen 12 Monatsgehälter und eine leistungsabhängige Prämie. Die gesetzlich festgelegten Arbeitgeberanteile zur Sozialversicherung, Beiträge zur betrieblichen Altersversorgung sowie Prämien sind in der folgenden Darstellung nicht enthalten.

Die monatlichen Bruttovergütungen für die aktive Belegschaft im Finanzjahr 2022 betragen:

Gruppe	Funktion	von EUR	bis EUR
1	z. B. Hilfskräfte, Support	1.664	3.121
2	z. B. Assistent:in; Mitarbeiter:in	2.809	4.369
3	z. B. Referent:in, Projektmanager:in (operativ)	3.641	5.202
4	z. B. Projektmanager:in (strategisch), Programme Officer	4.369	6.034
5	z. B. Büroleiter:in, Programmleiter:in	5.202	6.866
6	z. B. Fachbereichsleiter:in	6.034	8.843
	Vorstand und Geschäftsleitung	10.770	12.550

## Ergebnisverwendung

Das Jahresergebnis vor Projektrücklagen beträgt 0,1 Mio. Euro (Einnahmen 115,2 Mio. Euro; Ausgaben 115,1 Mio. Euro). Die Projektrücklagen wurden aufgrund höherer Projektausgaben um 0,4 Mio. Euro gemindert, was zu einem Ergebnis nach Projektrücklagen in Höhe von 0,6 Mio. Euro führt. Diese Mittel werden den freien Rücklagen (Betriebsmittelrücklage) zugeführt.

Ausgaben	2019/2020		2020/2021		2021/2022	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
<b>Projekt-, Kampagnen- und Aufklärungsarbeit</b>	84.699	84	91.336	84	93.481	81
<b>Betreuung Förderer/ Förderinnen</b>	10.283	10	11.326	10	14.420	13
<b>Verwaltungskosten</b>	5.375	5	5.763	5	7.190	6
<b>Gesamtausgaben</b>	100.357	100	108.425	100	115.091	100

Aus rechentechnischen Gründen können Rundungsdifferenzen auftreten.

### Spendenumfeld

Bereits in den Monaten Juli 2021 bis Februar 2022 erlebte Deutschland mit durchschnittlich 3,0 Prozent die höchste Inflation seit der deutschen Wiedervereinigung. Spürbar kam es dann nach einem durch COVID-19 belasteten Geschäftsjahr 2020/2021 zur Erholung von Bruttoinlandsprodukt und Konsumklima in Deutschland. Doch mit dem im Februar 2022 begonnenen russischen Angriffskrieg auf die Ukraine drehte sich die Entwicklung erneut ins Negative. Seit Kriegsbeginn stieg die Inflation in Deutschland auf historische Höchstwerte, die im Juni 2022 bei 7,6 Prozent lagen. Das Konsumklima hingegen stürzte auf ein neues Allzeittief. Die Menschen möchten und können weniger ausgeben. Dies wird möglicherweise Auswirkungen auf das Spendenaufkommen des WWF Deutschland haben, insbesondere auf die Akquisition neuer Unterstützer:innen (Quellen: Statistisches Bundesamt, Gesellschaft für Konsumforschung [GfK], EU-Kommission).

Die Spendenaufmerksamkeit für den WWF zu gewinnen wird immer anspruchsvoller. Die Spendenbereitschaft der deutschen Privatpersonen ist zwar in den vergangenen Monaten enorm gestiegen, jedoch bleibt der Trend bestehen, dass immer weniger Menschen in Deutschland an NGOs spenden (Quelle: GfK). Der Wettbewerb um immer weniger Spender:innen steigt demnach weiter, auch wenn die Spendenhäufigkeit pro Person zunimmt. Man darf davon ausgehen, dass sich die Frequenz der Anfragen durch den steigenden Wettbewerb erhöht und so die Spendenhäufigkeit steigt, sich die Betroffenheit jedoch an der Geografie der Katastrophen orientiert.



## Gewinn- und Verlustrechnung vom 01.07.2021 bis 30.06.2022

	2022		Vorjahr	2021		Vorjahr
	EUR	EUR	TEUR	EUR	EUR	TEUR
1. Spenden und Zuwendungen						
a) Spenden	49.150.123,70		48.958			
b) Erbschaften	7.241.894,98		7.596			
c) Firmenspenden	2.160.582,84		1.260			
d) Stiftungen, Organisationen, Lotterie	3.056.557,00					
e) Geldauflagen	448.186,15		504			
		<u>62.057.344,67</u>	<u>58.318</u>			
2. Institutionelle Zuwendungen		31.341.860,26	36.770			
3. Sonstige Einnahmen und Erträge						
a) Lizenzannahmen	8.937.122,73		7.856			
b) Sponsoring	2.971.998,85		2.519			
c) Beratungen und Dienstleistungen	6.941.485,43		4.840			
d) Sonstige Einnahmen und Erträge	2.693.458,23		2.457			
		<u>21.544.065,24</u>	<u>17.672</u>			
4. Projektaufwand	-43.432.748,75		-46.696			
5. Aufwendungen für bezogene Leistungen	-21.221.722,89					
6. Personalaufwand						
a) Löhne und Gehälter	-26.767.352,01		-23.453			
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-5.104.094,98		-4.730			
		<u>-31.871.446,99</u>	<u>-28.182</u>			
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		-1.172.691,50	-1.112			
8. Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens		-2.343,48	-23			
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen		-17.117.288,32	-32.279			
10. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		251.159,83	245			
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		0,01	14			
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-56.927,69	-46			
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-200.000,76	-62			
<b>14. Ergebnis nach Steuern</b>		<b>119.259,63</b>	<b>4.617</b>			
15. Sonstige Steuern		-2.344,56	-3			
<b>16. Jahresüberschuss vor Projektrücklagen</b>		<b>116.915,07</b>	<b>4.614</b>			
17. Entnahmen aus Projektrücklagen		5.484.333,46	2.603			
18. Einstellung in Projektrücklagen		-5.045.517,56	-4.708			
<b>19. Jahresüberschuss nach Projektrücklagen</b>		<b>555.730,97</b>	<b>2.509</b>			
20. Einstellung in die Betriebsmittelrücklage		-555.730,97	-2.000			
21. Einstellung in die Freie Rücklage			-509			
<b>22. Bilanzergebnis</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>			

## Entwicklung des Anlagevermögens zum 30.06.2022

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Abschreibungen				Buchwerte	
	01.07.2021	Zugänge	Abgänge	30.06.2022	01.07.2021	Zugänge	Abgänge	30.06.2022	30.06.2022	30.6.2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>										
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	2.517.887,43	4.496.013,82	34.416,60	6.979.484,65	1.264.681,43	455.010,25	34.416,60	1.685.275,08	5.294.209,57	1.253.206,00
2. Geleistete Anzahlungen auf imm. WG	806.657,57	3.971.063,65	3.981.213,12	796.508,10	0,00	0,00	0,00	0,00	796.508,10	806.657,57
	<u>3.324.545,00</u>	<u>8.467.077,47</u>	<u>4.015.629,72</u>	<u>7.775.992,75</u>	<u>1.264.681,43</u>	<u>455.010,25</u>	<u>0,00</u>	<u>34.416,60</u>	<u>1.685.275,08</u>	<u>6.090.717,67</u>
<b>II. Sachanlagen</b>										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	9.898.013,20	286.586,30	-3.565,14	10.188.164,64	9.897.265,24	286.524,30	-3.565,14	10.187.354,68	809,96	747,96
2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.481.725,53	310.670,53	711.003,21	3.081.392,85	2.531.786,53	431.156,95	684.477,45	2.278.466,03	802.926,82	949.939,00
3. Geleistete Anzahlungen auf Sachanlagen	560.403,82	49.965,35	314.956,66	295.412,51	0,00	0,00	0,00	0,00	295.412,51	560.403,82
	<u>13.940.142,55</u>	<u>647.222,18</u>	<u>1.022.394,73</u>	<u>13.564.970,00</u>	<u>12.429.051,77</u>	<u>717.681,25</u>	<u>0,00</u>	<u>680.912,31</u>	<u>1.099.149,29</u>	<u>1.511.090,78</u>
<b>III. Finanzanlagen</b>										
1. Beteiligungen	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	13.005.466,61	20.737.125,72	15.159.803,66	18.582.788,67	0,00	0,00	0,00	0,00	18.582.788,67	13.005.466,61
	<u>13.025.466,61</u>	<u>20.737.125,72</u>	<u>15.159.803,66</u>	<u>18.602.788,67</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>18.602.788,67</u>	<u>13.025.466,61</u>
	<u>30.290.154,16</u>	<u>29.851.425,37</u>	<u>20.197.828,11</u>	<u>39.943.751,42</u>	<u>13.693.733,20</u>	<u>1.172.691,50</u>	<u>0,00</u>	<u>715.328,91</u>	<u>14.151.095,79</u>	<u>25.792.655,63</u>